

中国企业联合会培训中心文件

中国企联培〔2021〕2号

关于举办“华为文化--企业数字化转型”研修班的通知

各有关单位：

为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，贯彻落实《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》等文件精神，对标世界一流企业，引导企业树立数字经济意识，赋能企业创新发展、迭代增长，促进企业加快数字化转型升级步伐，中国企业联合会培训中心与浙江省企业联合会联合举办“华为文化--企业数字化转型”研修班。

华为公司是中国高科技企业的佼佼者，其管理智慧和企业实践经验值得所有企业学习借鉴。学习华为“以客户为中心、以奋斗者为本、长期艰苦奋斗、坚持自我批判”的核心价值观，多维度借鉴华为优秀管理实践，多路径转变管理模式和运营机制。研修班具体安排如下：

一、研修时间与地点

时间：2021年6月28日-7月2日、10月18日-10月22日

共2期，每期5天

地点：浙江杭州

二、培训特色

特色一：华为大学金牌讲师、华为精英“蓝血十杰”现场授课，近距离系统学习华为管理的精髓，以技术创新和管理变革双轮驱动公司核心竞争力的持续提升；

特色二：现场教学+专题授课：浙江知名数字化标杆企业实地参访；数字化转型实践专题课程，给予企业新思路、新启迪；

特色三：探访数字经济“领头羊”企业及园区，体验最前沿的物联网解决方案和大数据服务；

三、授课内容

课程主题：华为持续、高质量增长管理实践

第一天课程：

《让人才管理能力成为核心竞争力——华为特色的人力资源管理实践》

- ◇ 华为人力资源管理的演进之路
- ◇ 围绕价值创造，展开人力资源管理
- ◇ 聚焦“人的效益”，提升整体执行力
- ◇ 让新生代的“生力军”成为“主力军”

《从非常落后到世界一流——华为财经体系建设历程》

- ◇ 业界财务管理的发展路径
- ◇ 华为财经管理体系发展历程
- ◇ 华为财经管理体系现状

第二天课程：

《从优秀到卓越——华为的质量运营体系建设实践》

◇质量基本知识及产品质量管理

◇战略管理质量

◇投资组合管理质量

《岩中花开--华为文化的形成与演进》

◇抓主要矛盾和矛盾的主要方面

◇理解文化与业务之间的正确关系

◇企业文化建设中各个角色所应承担的责任

四、现场教学：参访+授课

数字化标杆企业、探访数字经济“领头羊”企业及园区（精选2家）

1、海康威视：中国500强企业

2、正泰集团：中国民营100强企业

3、华立集团：中国500强企业

4、娃哈哈智能工业园：中国民营500强企业

5、富士康统合电子：富士康科技集团下属子公司

6、云栖小镇—中国云计算第一镇

7、之江实验室—世界领先的基础研究和技术创新中心

（备选：阿里云、新华三技术有限公司、春风摩托、老板电器、中控集团、新松机器人等，以上内容以实际活动安排为准。）

五、参加人员

各有关企业高管、部门负责人、技术骨干及相关人员。

六、收费标准及方式

每期每人6900元（含培训费、考察费、资料费、培训期间午

餐和交通费),住宿费及往返大交通费自理。

此次专题活动由浙江省企业联合会、浙企企业管理服务有限公司具体承办。

七、报到酒店、地址、住宿费用

待报名后另行通知。

八、报名联系方式

中国企业联合会培训中心

联系人:由宁波

联系电话:010-68701265 (兼传真)

邮箱:youningbo@cec1979.org.cn

浙江省企业联合会

联系人:张帆 陈伟

联系电话:0571-85775878 (兼传真) 0571-88229908

邮箱:1849794429@qq.com

附件:报名回执



抄报:常务副会长,分管副理事长

中国企联培训中心

2021年1月22日 印发

附件: 报名回执

中国企业联合会培训中心

“华为文化--企业数字化转型”研修报名表

单位名称			
单位地址		邮编	
姓名	职务	身份证号码	电话
报名联系人及电话		邮箱 (必填, 发送电子发票用)	
培训项目	“华为文化--企业数字化转型”研修班		6900 元/人
参加日期	6 月 28 日-7 月 2 日() 10 月 18 日-10 月 22 日()		
房费自理, 如需订房请告知: 单间 () 间 双标 () 间			
培训考察费用请汇入以下帐号: 户名: 杭州浙企企业管理服务有限公司 帐号: 74218100250493 银行: 杭州银行学院路支行		单位盖章 年 月 日	

报名: 传真: 0571-85775878 / 邮箱: 1849794429@qq.com / 微信: 15888824588

请细填写, 传真或邮件发送后电话联系确认收到。

联系电话: 0571-85775878、88229908 联系人: 张帆、陈伟